مدخل كلب تعرف إلى علم الأعمال

اسئلة اختبارات للوحدات من ١ إلي ٧

ملاحظات حول نوعية الاسئلة التى سيتم طرحها فى هذا الملف

- اسئلة متعددة الاحتمالات (قد يحتمل الجواب الصحيح أكثر من الإجابة)
- اسئلة يتم فيها ترتيب عناصر السؤال ترتيباً صحيحاً
- اسئلة يتم فيها تصنيف البنود الواردة فى السؤال ضمن فئات معينة
- اسئلة صح (✓) أو خطأ (x)
- اسئلة يكون جوابها بنص تقوم بكتابته

الوحدة الأولى (Module-1)

- الموضوع الأول

١) ما هو تعريف كلمة مؤسسة / مشروع خاص بالمفهوم الشامل ؟

١. فكرة تترجم إلى نشاط يتم تخطيطه .
٢. مشروع يوفر فرص عمل لأكثر من ٥٠ عامل وموظف .
٣. عمل تجاري يعود عليك بالمنفعة المادية .
٤. أي شخص يكسب المال .

٢) ما هو تعريف كلمة مؤسسة / مشروع خاص بالمفهوم المحدود (الضيق) من وجهة نظرك ؟

١. مشروع يوفر فرصة عمل لأكثر من شخص واحد .
٢. أي شخص يكسب المال .
٣. عمل تجاري يعود عليك بالمنفعة المادية .
٤. فكرة تترجم إلى نشاط يتم تخطيطه ومن ثم يتم تنفيذه .

٣) المستشفى العام الذي يقدم خدماته مجاناً ، وبالتالي لا يجني ربحاً ، يمكن اعتباره ؟

١. مشروع بمفهومه الشامل والمحدود
٢. مشروع بمفهومه الشامل فقط
٣. مشروع بمفهومه المحدود فقط

٤) المستشفى الخاص الذي تعود ملكيته لأشخاص معينين والذي يقدم خدماته فقط للأشخاص الذين يدفعون له المال ، يمكن اعتباره ؟

١. مشروع بمفهومه الشامل والمحدود
٢. مشروع بمفهومه الشامل فقط
٣. مشروع بمفهومه المحدود فقط

٥) أي من الأسماء التالية يعتبر مشروعاً بالمعنى الشامل ؟

١. المنظمات غير حكومية (كالهلال الأحمر مثلا)
٢. منظمات حكومية
٣. شخص يعمل في شركة لإنتاج السيارات

٦) أي من الأسماء التالية يعتبر مشروعاً بالمعنى المحدود ؟

١. مشروع يملكه شخص واحد فقط
٢. منظمة غير حكومية
٣. محل غسل ملابس
٤. مستشار (محامي مثلا) الذي يقدم خدماته بشكل مستقل لعدة زبائن

- **الموضوع الثاني :**

٧) يرجى منك مطابقة الكلمات التالية مع الكلمة العكسية لها (أكتب الرقم فقط في الجدول الموضح)

مثال : صغير / كبير

١. أجنبي
٢. خاص
٣. رسمي
٤. محلي
٥. ربحي
٦. فرد
٧. غير ربحي
٨. مجتمع
٩. عام
١٠. غير رسمي

٨) أي من المميزات التالية يتماشى مع المشاريع التجارية وأي منها يتماشى مع المشاريع غير التجارية (وضح ذلك في الجدول الموضح) ؟

١. يجب أن تطلب المنتجات والخدمات .
٢. الأرباح هي الحافز الأساسي
٣. ليس من الضروري الدفع بالكامل مقابل الحصول على المنتجات أو الخدمات
٤. تراعي مختلف أنواع الحاجات الأنسانية
٥. يجب أن يتم الدفع بالكامل مقابل الحصول على المنتجات أو الخدمات
٦. بيع المنتجات والخدمات في السوق

مشاريع تجارية	مشاريع غير تجارية
١	٣
2	٤
٥	
٦	

- **الموضوع الثالث :**

٩) صنف العناصر التالية ذات الخصائص المتشابهة في مجموعتين (يرجى وضع الرقم المناسب في الجدول المرفق)

المجموعة الأولي	المجموعة الثانية
١. عامل	عيم
٢. منتج	نجيم
٣. مبادر (صاحب مشروع)	ريا دى
٤. غير مبادر	
٥. مراقب	//
٦. مدير	ريا
٧. قائد	//
٨. تابع	
٩. صاحب العمل	//
١٠. موظف	

١٠) رواد الأعمال (أصحاب المشروعات) الذين يتولون متابعة عمل قد سبق وأسس من قبل شخص آخر، يطلق عليهم :

١. مخترعون
٢. عاملون لحسابهم الخاص
٣. مشترون
٤. مستغلو وفورات الإنتاج الكبير

١١) الرياديون (أصحاب المشروعات) الداخليون هم :

١. رواد الأعمال الذين يبدعون أفكار جديدة ويحولونها إلى مؤسسات ناجحة وذلك ضمن مشاريع موجودة مسبقاً .
٢. أشخاص يؤسسون مؤسسات / مشروعات متعلقة بمنتج موجود وله شهرة واسعة في السوق .
٣. رواد الأعمال الذين ينشرون عملا ما ويوسعونه بأسرع ما يمكن وذلك لتوظيف موظفين أخرين .
٤. رواد الأعمال الذين يبحثون عن فكرة موجودة مسبقاً ويؤسسون عملهم الخاص استناداً على هذه الفكرة .

- **الموضوع الرابع :**

١٢) ما هي نقاط القوة التي تتمتع بها المؤسسات / المشروعات الصغيرة الحجم ؟

١. المصادر المالية
٢. المرونة
٣. السرعة في اتخاذ القرارات
٤. حوافز أكبر

١٣) ما هي نقاط ضعف المؤسسات / المشروعات صغيرة الحجم ؟

١. لمسة شخصية
٢. البيروقراطية
٣. الموارد المالية
٤. فريق العمل

١٤) يرجى منك تحديد بعض استراتيجيات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم ؟

١. استهداف قطاعات متخصصة في السوق
٢. توفير مجموعة كبيرة من البضائع بأسعار منخفضة
٣. تزويد المنتج أو الخدمة بلمسة شخصية
٤. توفير في التكاليف

الوحدة الثانية (Module-2):

- **الموضوع الأول :**

١) ما هي الصفات المميزة للرجال والنساء الذين يقدمون على إنشاء مشروعات جديدة ؟

١. الرغبة فى كسب الكثير من المال .
٢. الإستعداد والانتباه للقيام بعمل ما استجابة لأى مستجدات أو أوضاع طارئة .
٣. القدرة على اتخاذ القرارات وحل المشكلات .
٤. القدرة على القيام بعدة أعمال فى الوقت ذاته .

٢) رتب العناصر التالية المتعلقة بأصحاب المشروعات (المبادرين) ترتيبا صحيحا :

١. تحديد عمل يمكن القيام به والاستفادة منه
٢. الحصول على مكافآت .
٣. مراقبة البيئة .
٤. تنفيذ فكرة العمل عند الاستعداد لذلك .
٥. جمع كل الأساليب والأدوات المادية والنفسية اللازمة لإنجاز العمل .

٣	١	٥	٤	٢

- **الموضوع الثاني :**

٣) كيف يمكن الحد من مخاطر فشل مشروع ما ؟

١. التعليم
٢. اتباع معلومات غير دقيقة
٣. الخبرة
٤. التحكيم الجيد

٤) ما هو أساس النظام الاقتصادي الحر ؟

١. أسعار ثابتة
٢. أسواق محلية محدودة
٣. المنافسة
٤. الإنتاج طبقاً لخطة موضوعة من قبل الدولة

٥) متى يفشل المشروع ؟

١. عندما يصل إلى مرحلة يعجز فيها عن إقناع عدد كاف من الزبائن بمنتجاته/خدماته
٢. عندما يدار من قبل أشخاص ليس لديهم الالمام الكافي بالاقتصاد
٣. عندما لا يحتل المشروع المرتبة الأولى في السوق
٤. عندما لا يكون قادراً على المنافسة بشكل ناجح

- **الموضوع الثالث :**

٦) ما هي تأثيرات المنافسة في اقتصاد السوق ؟

١. تحقيق فعالية في السوق (نسبة أفضل على صعيد الأسعار والأداء)
٢. السعي إلى سيطرة الشركات الكبرى
٣. دفع المنتجين وتشجيعهم على خفض الأسعار وانخفاض الجودة
٤. تؤدي إلى البطالة

٧) في اقتصاد السوق ، من الذي يجيب على الأسئلة التالية : المنتج الذي يجب إنتاجه ؟ الزبائن الذين سيشترون المنتج ، كيفية إتمام عملية الإنتاج ؟

١. الموظف
٢. الدولة
٣. الزبائن
٤. صاحب المشروع Entrepreneurs

٨) لماذا تساهم ريادة الأعمال / المشروعات الصغيرة Entrepreneurship في تقدم الأفراد والمجتمع بشكل عام ؟

١. رواد الأعمال يساهمون في تقدم التكنولوجيا
٢. رواد الأعمال يخلقون وظائف لأنفسهم وللآخرين
٣. رواد الأعمال يزيدون قيمة الموارد المحلية
٤. ريادة الأعمال تزيد من تكوين رأس المال والاستثمارات

- **الموضوع الرابع :**

٩) فيما يلي بعض الأمثلة التي تتعلق بالأسباب التي تدعو للتوجه إلى العمل بأجر (لدى الغير/وظيفة) أو لإنشاء مشروع صغير. صنف الأمثلة الواردة أدناه إلى الفئات التالية ظروف حاسمة / أسباب عملية / وأسباب شخصية غير واضحة.

الرجاء وضع الرقم المناسب في الخانة الملائمة له :

ظروف حاسمة	أسباب عملية	أسباب شخصية غير واضحة
١	٤	٢
٣	٥	٦
		٧
		٨

١. تعرض الشخص إلى الفصل من وظيفته
٢. التوقف عن تلقي الأوامر
٣. الانتقال إلى عمل آخر
٤. ليصبح الشخص غنيا
٥. الحصول على دخل إضافي عند التقاعد
٦. المرونة في ساعات العمل
٧. التخلص من الشعور بالملل
٨. عدم الشعور بالراحة مع صاحب العمل / المدير والزملاء
٩. الذهاب للعمل في مكان آخر

١٠) صنف العناصر التالية حسب رؤيتك لكل منها :

الرجاء وضع رقم العناصر التالية الذي تختاره فى الخانة المناسبة :

إيجابيات التوظيف الذاتى	سلبيات التوظيف الذاتى

١. دخل أعلى وربح أكبر
٢. استهلاك الكثير من وقتك
٣. دخل غير ثابت
٤. مرونة
٥. احتمال خسارة رأس المال المستثمر
٦. مخاطرة أعلى
٧. الشعور بالرضى
٨. الاستقلالية والتحرر من سيطرة الآخرين

الوحدة الثالثة (Module-3)

- **الموضوع الأول :**

١) ما الذي يجب أن يقوم به صاحب المشروع/ رائد الأعمال Entrepreneur كي يحفز الآخرين؟

١. الحفاظ على اتصال شخصى مع جميع الموظفين
٢. عقد اجتماعات لنقد أفكار الآخرين
٣. تحديد أهداف واضحة وقياسها ومراجعتها بشكل دائم
٤. الاصغاء الجيد للشخص المتكلم وتقديم الدعم له

٢) ما الذي يجب أن يتجنبه صاحب المشروع كي يتفادى عوامل الاحباط ؟

١. تفويض السلطة للمرؤوسين
٢. انتقاد الموظف علناً
٣. عدم إعلام الموظفين عن الهدف المراد تحقيقه
٤. تجاهل طاقم العمل غير الكفئ وذلك من أجل المحافظة على سلطته

- **الموضوع الثانى :**

٣) الرجاء تحديد احتمال صحة أو خطأ الجمل التالية (ضع علامة ✓ أمام الإجابة التى تختارها)

١. اتخاذ القرارات يتضمن التجربة والخطأ (الفشل) — صح ☑ خطأ ☑
٢. عند اختيارك للحل البديل ، تكون قد انتهيت من اتخاذ قرارك — صح ☐ خطأ ☑
٣. الطريقة المثلى لاتخاذ القرار هو وضعه بصيغة سؤال — صح ☑ خطأ ☐
٤. رغم توقف الشخص عن التفكير لفترة قصيرة بالقرار الذي يجب اتخاذه ، إلا أن عقله يستمر فى العمل على اتخاذ هذا القرار — صح ☑ خطأ ☐
٥. هناك حل واحد جيد لكل قرار — صح ☑ خطأ ☐

٤) الرجاء ترتيب الخطوات الواجب اتخاذها في عملية صنع القرار :

١. اختيار الحل الأفضل 6
٢. التأكد من الحل الصحيح 7
٣. تطبيق الحل
٤. تحديد المشكلة الرئيسية 1
٥. تقييم الحلول الممكنة 4
٦. تحديد الحلول الممكنة 3
٧. تحديد الأسباب الرئيسية للمشكلة 2

٥) اختار الإجابة الصحيحة (ضع علامة ✓ أمام الإجابة التى تختارها) ؟

رواد الأعمال / أصحاب المشروعات Entrepreneur:

١. لديهم رغبة بتحقيق أهدافهم ويتمتعون بثقة كافية بالنفس تجعلهم يقبلون على تنفيذ أفكارهم وتطبيقها رغم المخاطر التى تحيط بهم . ☑
٢. يخوضون غمار المخاطرات مهما بلغت ولا يعيرون اهتماما كبيرا لاحتمال نجاحهم ما دامت العائدات مجزية . ☐
٣. عمليين وواقعيون بالشكل الذي مكنهم من إدراك حدودهم ، مما يجعلهم يقصرون نشاطاتهم على تلك الحدود . ☑
٤. يقامرون للفوز بجرة الذهب السحرية التى تجعلهم أغنياء . ☐

٦) إن اختيار البديل غير المضمون يعتمد على (ضع علامة ✓ أمام الإجابة التى تختارها):

١. مدى جاذبية البديل ☐
٢. استعداد متخذ القرار لتقبل الخسائر المحتملة ☐
٣. الاحتمالات النسبية للنجاح والفشل ☐
٤. مدى تأثير الجهود الشخصية في زيادة احتمال النجاح وتقليل احتمال الفشل ☐

٧) رتب الخطوات التالية للوصول إلى الإجراءات التي يجب اتباعها لتحليل حالة المخاطرة :

١. تخطيط وتنفيذ البديل
٢. تخفيض المخاطرة
٣. جمع المعلومات
٤. تحديد الاهداف
٥. توضيح البدائل
٦. تقييم المخاطرة

الوحدة الرابعة :

- **الموضوع الاول (ضع علامة √ امام الاجابات التي تختارها) :**

١) اذا امتلك الريادي entrepreneur نوعا من المعرفة والمزايا الشخصية فقط :

١. من المحتمل الا يجد شيئا جديرا بتطبيق معرفته عليه ☐
٢. من المحتمل ان يظهر شيئا من الاصرار عند مواجهة المعوقات الهامة ☐
٣. قد يعتمد كثيرا علي اشخاص من خارج نطاق العمل ☐

٢) اذا امتلك الريادي entrepreneur مهارات ومزايا شخصية فقط :

١. قد يستطيع ان يبدأ عمله الخاص ، لكنه سيفشل علي الاغلب في بيئه تنافسية ☐
٢. من المحتمل ان يظهر شيئا من الاصرار عند مواجهه المعوقات الهامه ☐
٣. قد لا يجد شيئا جديرا بان يطبق مهاراته او مزاياه الشخصية عليه ☐

٣) اذا امتلك الريادي entrepreneur معرفة ومهارات فقط :

١. من المحتمل ان يظهر شيئا من الاصرار عند مواجهه المعوقات الهامه ☐
٢. ببساطة قد لا يبدي رغبه في خوض مخاطره محسوبة ليقوم بمغامرة في العمل ☐
٣. قد لا يقوم باي عمل من اجل اغتنام الفرص ☐

- **الموضوع الثاني :**

٤) ما هي العناصر الاربعة الاكثر اهمية بالنسبة لرائد الاعمال ليؤسس مشروع ناجح ؟

١. السوق ، الجوائز ، الالهام وردود الافعال ☐
٢. الادارة ، الاعمال ، الابداع و ردود الفعل ☐
٣. الحافز ، القدرة ، الفكرة والمصادر ☐
٤. النقود ، الاعمال ، الذكاء والجوائز ☐

٥) من هو اكثر الناس اهمية في عملية البدء بمشروع خاص صغير :

١. الزبون / العميل ☐
٢. موظف البنك ☑
٣. الريادي entrepreneur ☑
٤. الباحث في السوق ☐

٦) خطة العمل تصف ما يلي :

١. ما الذي يرغب ان يقوم به الشخص الذي سيقوم بتأسيس مشروعه الخاص؟ ☑
٢. هل سيؤدي المشروع الي خسائر ☐
٣. كيف سيكون العمل منظما ☑
٤. كيف سيغطي المشروع الخاص النفقات الخاصة ☐

- **الموضوع الثالث :**

٧) لماذا يقوم الريادي Entrepreneur بتأسيس عمله الخاص ؟ يرجى وضع الجمل الواردة اسفل الجدول في الخانات التالية المناسبة لها:

تغيير الوضع الحالي	القدوة ذات المصداقية التي يمكن الاعتماد عليها (الوضع الاجتماعي)	تمتع رائد الاعمال بالكفاءات اللازمة (فرصة)

١. فقدان العمل
٢. العودة الي الوطن بعد ادخار بعض المال في الخارج
٣. الاهل والاقارب من رواد الاعمال
٤. التعرض للتمييز لسبب ما ، وبالتالي عدم استطاعته ايجاد العمل المناسب
٥. الرغبة في الخروج عن سيطرة الاخرين و اوامرهم و ان يصبح مدير نفسه
٦. كون بعض الاصدقاء رواد عمل ناجحين
٧. عدم امكانية ايجاد عمل بعد انتهاء المرحلة الدراسية الثانوية / الجامعية
٨. إدراك الحاجة الملحة للمنتج الذي سينتجه المشروع .

٨) ما هي الوضعية الشخصية او الحالة الاجتماعية التي تدفع بعض الافراد ليتخذ قرارا ببدء مشروع خاص الصغير ؟

١. احد الاعمام او الاخوال او المعارف يملك ويدير عملا خاصا به ☑
٢. الوالدان يعملان في دوائر حكومية ☐
٣. ترك المدرسة في بدايات المرحلة الثانوية ☐
٤. امتلاك المهارة للعمل في مؤسسه صغيرة ناجحه ☑

٩) ما هي الاجراء القانونية التي تدفع لاتخاذ القرار بتأسيس العمل الخاص ؟

١. اعفاء الاستثمارات التي تزيد عن مليون جنيه من الضرائب لفترة محددة
٢. وجود تمويل ثابت ومضمون
٣. اجراءات بسيطة لتسجيل المشروع
٤. تخفيض ضريبة الدخل ، عندما يوفر المشروع المؤسس فرصة عمل جديدة

الوحدة الخامسة :

- **الموضوع الاول : (ضع علامة ✓ امام الاجابة التي تختارها)**

١) اي من القواعد التالية تدعم عملية عصف الافكار Brainstorming؟

١. تجنب العروض غير الواقعية ☐
٢. مناقشة الافكار بشكل مكثف ☐
٣. جمع وتطوير افكار الاخرين ☐
٤. الكمية مرغوبة – كلما كان عدد الافكار اكثر كلما كان ذلك افضل ☑

٢) ما هو حق الامتياز franchise؟

١. هو عبارة عن اتفاق يسمح فيه للمنتج ان يبيع منتجه باسماء متعددة ☐
٢. هو عبارة عن اتفاق يقوم به مستثمرون مستقلون بدفع رسوم لصاحب الامتياز بشرط اتباع اساليب تشغيل ومعايير محددة من صاحب الامتياز ☑
٣. هو عبارة عن اتفاق يقوم به المصنع بتوزيع المنتج عن طريق وكلاء في المحافظات ☐
٤. هو عبارة عن اتفاق يقوم به المصنع او الموزع الحصري باعطاء حقوق حصرية للموزع المحلي ☑

- **الموضوع الثاني :**

٣) ما هي فرصة العمل ؟

١. فكرة استثمار جذابه مغرية ☑
٢. نقص في السوق يمكن ان يتحول الي مشروع ☑
٣. فرصة لشراء مشروع عمل من شخص ما ☐
٤. تطوير منتج جديد بحيث يكون لدي الزبائن الرغبة في شرائه ☑

٤) الرجاء تحديد ما اذا كانت الجمل التالية المتعلقة باتخاذ القرار صحيحة ام خاطئة كل فكرة عمل يمكن تحويلها الى فرصه عمل

أ- صح ☐
ب- خطأ ☑

٥) عندما يحدد الريادي (المبادر) entrepreneur فكرة العمل ، فلديه دائما الكثير من الوقت لتنفيذها

أ- صح ☐
ب – خطأ ☑

الوحدة السادسة

- الموضوع الاول

١) كيف يمكن وصف الزبائن المحتملين (ضع علامة /امام الاجابة التي تختارها)

١. اشخاص يريدون او يحتاجون المنتج او الخدمة ☑
٢. اشخاص قادرون علي شراء المنتج او الخدمة ☑
٣. اشخاص اشتروا المنتج او الخدمة سابقا ☑
٤. اشخاص مستعدون لشراء المنتج او الخدمة ☑

٢) طابق التفسيرات التالية مع العناصر المعطاة عن فكرة تسويقية ، الرجاء وضع الرقم المناسب في الخانة المناسبة له

دراسة السوق	استراتيجية التسويق	التسويق الهادف	المزيج التسويقي
٥ ، ٤	٢	٣ ، ٢ ، ٦	١

١. تستخدم لوصف كيف يستطيع المالكون المزج بين العناصر الاربعة (استراتيجية المنتج ، الترويج ، التوزيع والتسعير) في برنامج تسويقي متكامل .
٢. تركيز الجهود علي سوق او سوقين مهمين اساسيين
٣. الطرق الرئيسية لاجراء عملية تقسيم السوق هي التقسيم نسبة الي المناطق الجغرافية والتقسيم نسبة الي نوعية الزبائن .
٤. تحديد حاجة الزبون
٥. تحديد التوجهات التي تؤثر علي المبيعات ومعدلات الربح
٦. مراقبة المنافسين
٧. تحليل الميزات التنافسية
٨. تحديد جماعات من الزبائن التي يستطيع مشروع صغير ان يقدم لها خدماتها بشكل افضل من منافسين كبار في السوق
٩. ينبغي تحديد حاجات الزبائن التي لم تحدد بعد في السوق والتي تقدم حجما وربحا كافيين وممكنين

- الموضوع الثاني :

٣) لاي من المشاريع التالية يعتبر موقع المشروع ذو اهمية كبيرة (ضع علامة √ امام الاجابة الصح التي تختارها)

١. متجر لبيع الكتب ☐
٢. مكان لغسل الثياب ☑
٣. متجر للمفروشات ☐
٤. محطة وقود ☑
٥. مشروع للبيع بالجملة ☐

- **الموضوع الثالث :**

٤) الشكل القانوني لملكية مشروع ما :

الرجاء اكمال الجدول التالي بالنقاط الواردة ادناه عن طريق وضع الرقم المناسب في الخانة المرافقة له

	ملكية فردية	شركة	شركة محدودة	تعاونية
المالكون	2	1	3	4
الالتزامات	5	8	6	7
ادارة المشروعات	10	9	12	11

المالكون :

١. يملكه شخصان او اكثر
٢. يملكه شخص واحد
٣. يملكها جميعه مساهمين ومالكين تنتدبهم الحكومة ويتمتعون بسلطة ادارة المشروع وكأن المشروع يعود الي ملكية شخص واحد .
٤. مجموعة من الاشخاص الذين يقومون بتشغيل مشروع عن طريق الملكية المشتركة والادارة الديموقراطية

الالتزامات

٥. المسؤولية الشخصية عن كل ديون العمل حيث الالتزامات تتضمن الاملاك الشخصية والموجودات
٦. الالتزامات تكون فقط بمقدار الاستثمار حيث ليس هناك التزامات لتسديد ديون المشروع من الاموال الشخصية
٧. كل شريك في المشروع يترتب عليه التزاما كليا بالديون
٨. كل شريك في المشروع يترتب عليه التزاما كليا بكامل الديون المستحقة وبتصرفات الشركاء الاخرين (فيما يتعلق بالتزامات المشروع)

إدارة المشروع

٩. ادوار متساوية في الادارة : الجمع بين الامكانيات والمعرفة يمكن ان يكون له اثر ايجابي لكن تقسيم الواجبات يمكن ان يسبب خلافات .
١٠. يمكن إدارة المشروع باي طريقة يرغبها صاحبه .
١١. تنتخب الادارة من قبل الاعضاء
١٢. الاجراءات القانونية يجب ان تتبع بشكل صارم بحسب قانون الشركة.

- **الموضوع الرابع :**

٥) اي من الدفعات الاتية يجب ان تغطى من راس المال المستثمر (ضع علامة ✓ امام الاجابة الصح التي تختارها)

١. شراء الالات ☐
٢. شراء المواد الاولية ☐
٣. الاستشارة لدراسة الاستثمار ☐
٤. رواتب الموظفين للشهر الاول ☐

٦) اي من الدفعات الاتية يجب ان تغطى من راس المال العامل (ضع علامة ✓ امام الاجابة الصح التي تختارها)

١. الاعلان عن افتتاح المشروع ☐
٢. تسجيل المشروع ☐
٣. شراء المواد الاولية ☐
٤. توصيل الطاقة اللازمة للمشروع ☐

- **الموضوع الخامس :**

٧) من اين يمكن الحصول على راس المال للمشروع والمراد تأسيسة (ضع علامة ✓ امام الاجابة / الاجابات التي تختارها)؟

١. المدخرات الشخصية ☐
٢. البنوك ☐
٣. الشركاء في العمل ☐
٤. مانحي القروض الصغيرة ☐

٨) استكمل الجدولين التاليين بالنقاط الواردة ادناه مع وضع الرقم المناسب في الخانه المرافقة له .

مزايا شراء مشروع قائم	عيوب شراء مشروع قائم

مزايا تأسيس مشروع جديد	عيوب تأسيس مشروع جديد

برنامج تعرف إلى عالم الأعمال
بنك الأسئلة (Questions Bank)

١- من المحتمل ان يكون المشروع له سمعه سيئة في الجوار من خلال ماضيه

٢- حرية شخصية واضحه

٣- قد يكون البائع مخفيا لاسباب البيع وان اداء المشروع في انخفاض مستمر لمدة طويلة

٤- يتطلب تخطيط للعمل

٥- قد يكون سوق المنتجات والخدمات فاترا (ضعيفا)

٦- قد تم تأسيس علاقات عمل مع الموردين والبنوك

٧ – يمكن تقديم عمل المشروع من البداية

٨ – قد تكون المنتجات قد عفي عليها الزمن (موضه قديمه)

٩- من الصعب ايجاد التمويل اللازم للبدء بعمل يحتاج لفترة طويلة للانطلاق

١٠- قد يكون المكان غير ملائم

١١- قد يكون المكان ممتازا

١٢- احتمال نمو المشروع ضعيف

١٣- خطورة اقل

١٤- تأسيس عمل جديد يتطلب مخاطرة عاليه

١٥- حرية شخصية اكثر

١٦- احتمال ان تكون مبالغ الديون كبيرة

١٧ – يجب ايجاد الزبائن وتطوير العلاقات معهم

١٨- المنافسة من قبل الشركات القائمة يمكن ان تكون كبيرة

١٩ – يحصل علي تدفق للاموال

٢٠- منهجية التشغيل طاقم العمل ، المنتج او الخدمة موجودين بشكل مسبق

٢١- القدرة علي دخول سوق جديد او انتاج منتج جديد

٢٢- القدرة علي تغيير ممارسات العمل او اتجاهات العمل

الوحدة السابعة :

- **الموضوع الاول :**

١) ما هي اهم مكونات اي مشروع (ضع علامة ✓ امام الاجابة/ الاجابات التي تختارها)

١. الابنية ☐
٢. الموظفين ☑
٣. المعدات والاجهزة ☐
٤. كمية البضائع المخزنة ☐

٢) عند ادارة العاملين / الموظفين ما الامور التي ينبغي على الريادي entrepreneur القيام بها وما الامور التي ينبغي عليه تجنبها ، الرجاء تصنيف النقاط الواردة ادناه في الجدول التالي

علي الريادي (صاحب المشروع) القيام بـ	علي الريادي (صاحب المشروع) تجنب

١. مراعاة لمشاعر الاخرين ✓
٢. يكون نموذج يحتذي به ✓
٣. توبيخ موظف امام زملائه
٤. تقبل الاختلافات الفردية ✓
٥. تفضيل بعض الموظفين علي موظفين اخرين
٦. زرع الثقة في نفوس الموظفين ✓
٧. تشجيع الموظفين علي اتخاذ القرارت الخاصة بهم ✓
٨. التفكير بالنيابة عن الموظفين
٩. الانفراد بالسلطة
١٠. حب الجدال والمناقشة

- **الموضوع الثاني :**

٣) من الضروري ان يتمتع الريادي entrepreneur القدرة على ادارة وقته بشكل جيد ومن اجل القيام بذلك بشكل فعال يجب عليه (ضع علامة ✓امام الاجابة / الاجابات التي تختارها):

١. تحديد موعد محدد لتنفيذ اي عمل ☑
٢. مشاركة اموره الشخصية مع الاخرين ☐
٣. كتابة الملاحظات ☑
٤. التخطيط ليوم عمل ☑
٥. وضع اهداف محددة ☑
٦. العمل في حدود الوقت المحدد ☑

- **الموضوع الثالث :**

٤) يمكن النظر لعملية بيع منتج وكأنها مجموعة من الخطوات وكل خطوة تتطلب مستوي اعلى من التواصل ، رتب النقاط الواردة ادناه بالترتيب الصحيح مع وضع الرقم المناسب في الخانة المرافقة له

خطوة١	خطوة٢	خطوة٣	خطوة٤	خطوة٥	خطوة٦	خطوة٧

١. تحديد سبب اختيار الزبون المحتمل 2
٢. شرح المنتج او الخدمة المراد بها 3
٣. عندما يبدأ الزبائن بشراء منتجاتك او خدماتك ، عليك تطوير استراتيجيتك في التعامل معهم لتستطيع الحفاظ عليهم ، حيث ان احدي الدراسات اشارت الي ان جذب زبائن جدد يكلف عشرة اضعاف المحافظة علي الزبائن القدامي 7
٤. مناقشة حالات و ظروف المبيعات 1
٥. اظهار مدي استفادة الزبون المحتمل من المنتج او الخدمة لدي شرائه 4
٦. مقابلة الزبون المحتمل تعريفه بنفسك وبشركتك 1
٧. الطلب من الزبون اتخاذ قرار شراء المنتج او الخدمة 5

- **الموضوع الرابع :**

٥) رتب الخطوات التالية المتعلقة باختيار الموردين بالترتيب الصحيح

١. اختيار افضل الموردين
٢. الدفع للموردين
٣. طلب البضائع
٤. تحديد الموردين المحتملين
٥. تحديد احتياجات المشروع
٦. الاتصال بالموردين والحصول علي عروض اسعار
٧. التحقق من الفواتير
٨. التحقق من البضاعة المستلمه

- **الموضوع : الخامس**

٦) ما هي المواصفات التكنولوجية المناسبة للمشاريع الصغيرة (ضع علامة ✓ امام الاجابة / الاجابات التي تختارها ؟

١. الات ذات الاغراض الخاصة ☐
٢. المرونة ☑
٣. سهولة الصيانة ☑
٤. كلفة استثمار عالية نتيجة للانتاج الكبير ☐

٧) ما تاثير التكنولوجي الحديثة علي المشاريع الصغيرة (ضع علامة ✓ امام الاجابة / الاجابات التي تختارها)؟

١.من الممكن ان تغير طلبات الزبائن ☑
٢.من الممكن ان تؤدي الي خفض انتاجية العامل ☐
٣.ربما تحتاج لمهارات خاصة ☑
٤.تسمح بدورة انتاجية طويلة لتطوير المنتج ☐

- **الموضوع السادس :**

٨) التكاليف، اى من الامثلة المذكورة ادناه تنتمي الى التكاليف المباشرة وايها الى التكاليف الغير مباشرة ؟

تكاليف مباشرة	تكاليف غير مباشرة

مباشر ١. رواتب العمال
٢. اصلاح معدات الانتاج
٣. راتب بائع في محل ملابس
مباشر ٤. المقاطع المعدنية في محل للحام المعادن
مباشر ٥. كتيب للتدريب في دورة تدريبية
٦. مسامير تستخدم لانتاج المفروشات
٧. فاتورة مياه
غير مباشر ٨. تكاليف نقل المواد الخام المتعلقة بالمنتج

٩) يمكن تصنيف التكاليف الى ثلاث فئات تكاليف طاقم العمل ، تكاليف المواد المستخدمة ، تكاليف راس المال ، صنف الامثلة التالية حسب نوع التكاليف

تكلفة طاقم العمل	تكلفة المواد المستخدمة	تكلفة راس المال
٢	١	٤
٦	٣	٥

١- جلد من اجل مصنع احذية
٢- تعويضات (تامين) لبضائع في المستودعات
٣- تأمين اجتماعي للموظفين
٤- دفع فائدةعلي دين من بنك لزيادة راس المال
٥- اعادة دفع قرض لمدة سته اشهر
٦- مرتب صاحب العمل
٧- قيمة ماكينه لحام للمشروع

- **الموضوع : السابع**

١٠) السجلات المالية تساعد صاحب العمل في (ضع علامة ✓ امام الاجابة / الاجابات التي تختارها)؟

١. ضبط العمليات النقدية ☐
٢. تقييم حسن سير العمل ☐
٣. اظهار حسن سير العمل المشروع للاخرين كالبنوك والشركاء ☐
٤. امكانية التخطيط للمستقبل ☐

١١) هناك عدة انواع من السجلات التي يجب ان تحتفظ بها المؤسسه ،اصنف النقاط الواردة ادناه في الخانة المناسبة له ؟

جدول الرواتب	الرصيد النقدي	الحسابات المستحقة للتحصيل	الحسابات المستحقة للدفع	سجلات الجرد	البيانات المالية

١- علي مالك المشروع ان يكون لدية رقابة علي المنتجات التي يبيعها اي يكون لدية معرفة بالمنتجات الرائجة والمنتجات الراكدة وكمية من البضاعة الموجودة في المخزن

٢- بدون عملية حفظ السجلات ، كيف يستطيع المالك معرفة ما يلي :

- توقيت ارسال الفواتير
- حجم هذه الفواتير
- متي يقوم بايقاف السماح بالدين ومتي يقوم بتحصيل الدين المستحق
- متي يقوم بزيادة الفائدة على الدين

٣- علي المالك التحقق من وضع اطار العمل العام للاجابة علي الاسئلة التالية :

- مدي نشاط المشروع بالنسبة للبيع بصفة عامة
- مقدار المصروفات
- حجم الربح قبل وبعد دفع الضرائب
- ما الذي يجب فعله لتحسين الامور

٤- يستطيع المالك دفع فواتيره في الوقت المحدد عند قيامه بتطبيق حفظ السجلات ، في بعض الاحيان عند تسديد الفواتير في وقتها المحدد يحصل المالك على تخفيضات ويقوم بتطوير علاقات جيدة وسمعه طيبه مع اولئك الذين يتعامل معهم (الموردين مثلا ..)

٥- علي المالك معرفة حجم النقدية المتوفرة لديه لتحديد قدرته علي دفع الفواتير في اي وقت من الاوقات

٦- علي المالك معرفة حجم المال الذي يدفع له ولموظفيه

١٢) إن الهدف من بيان الارباح والخسائر هو معرفة ارباح المشروع او خسائرة لفتره زمنية محددة ، الرجاء مطابقة الخطوات الخمس التالية التي تقوم بحساب الربح و الخسارة مع التفسيرات المعطاة ضع الرقم المناسب في المكان المناسب

١- المبيعات	٤
٢- كلفة البضاعة المباعة	٢
٣- الربح الكلي	٣
٤- المصاريف	٥
٥- الربح الصافي	١

١- هو المبلغ المتبقي عند طرح النفقات من الربح الاجمالي

٢- السعر الذي تدفعة الشركة للبضاعه التي تبيعها ويمكن حسابه باضافة قيمة بضاعه اول المدة الي قيمة السلع التي تم شراؤها ومن ثم طرحها من قيمة المخزون المتوفر في نهاية المدة

٣- تحسب بطرح كلفة البضاعه المباعة من المبيعات

٤- جميع مبيعات الشركة بما فيها المبيعات النقدية والتسليفية (الاجلة)

٥- اجمالي التكاليف التشغيلية للمشروع

١٣) ما هي الصيغة المستخدمة لصياغة الميزانية العمومية

1 + 2 = 3

١. الالتزامات المالية (المطلوبة)
٢. القيمة الصافية
٣. الموجودات

حاله عمليه-1

أنشئ السيد /محسن ممتاز مؤسسة تجاره بسيطة وفيما يلي بيان بالعمليات التجارية التي قامت بها المؤسسة خلال شهر أكتوبر سنة 2010 علماً بأن الرصيد النقدي الموجود بالصندوق يوم 1/ 10 / 2010 كان مبلغ 6500 جنيه:

1- فى يوم 2/ 10 حصلت المؤسسة على قرض من البنك قيمته 45000 جنيه
2- سددت المؤسسة دفعة نقدية قيمتها 18000 جنيه نظير شراء المكان وذلك يوم 10/4
3- فى يوم 10/5 قامت المؤسسة بشراء أجهزة مختلفة قيمتها 6900 جنيه
4- فى يوم 6/ 10 اشترت المؤسسة مستلزمات تشغيل قيمتها 3200 جنيه
5- اشترت المؤسسة مستلزمات مكتبية وإدارية قيمتها 840 جنيه وذلك يوم 8/ 10 / 2010
6- تم شراء بضائع للنشاط التجاري للمؤسسة قيمته 17300 جنيه وذلك بتاريخ 10/10/ 2010
7- قامت المؤسسة بتوريد بضائع لشركة المستقبل قيمتها 9200 جنيه و حصلت على نصف القيمة نقدا والباقي بالآجل بتاريخ 10/12
8- قام السيد محسن ممتاز بسحب مبلغ نقدي مقداره 2600 جنيه لاستعماله الشخصي يوم 10/14 /2010
9- قامت المؤسسة ببيع بضائع إلى شركة الأمل بمبلغ 8300 جنيه بالأجل فى 10/16
10- سددت المؤسسة فاتورة الكهرباء الخاصة بشهر سبتمبر 2010 قيمته 1400 جنيه و ذلك بتاريخ 10/17
11- بتاريخ 10/18 سددت شركة المستقبل المبالغ المستحقة عليها
12- باعت المؤسسة بضائع الى جمعية الهدى للأعمال الخيرية بمبلغ 12000 جنيه نقدا بتاريخ 10/19
13- فى 20 /10 قامت المؤسسة بدفع أجور العمال والتى بلغت 4800 جنيه

14- قامت المؤسسة ببيع بضائع بمبلغ 20000 جنيه الى شركة المصريين بتاريخ 10/21 النصف نقدا و النصف على الحساب

15- سددت المؤسسة بتاريخ 10/22 تكاليف صيانة و إصلاحات للأجهزة بمبلغ 2800 جنيه

16- بتاريخ 10/24 سددت شركة الأمل قيمة ما عليها من مبالغ مستحقة

17- قامت المؤسسة بتاريخ 10/26 بسداد تكاليف ومصروفات نقل عليها بلغت 1300 جنيه

18- قامت المؤسسة بشراء بضائع قيمتها 11700 جنيه بتاريخ 10/27

19- بتاريخ 10/28 قامت شركة المصريين بسداد المبلغ المستحق عليها

20- قامت المؤسسة بسداد قسط شراء سيارة مستحق عليها قيمته 6000 جنيه بتاريخ 10/29

21- قامت المؤسسة بشراء قطع غيار و مستلزمات كهربائية قيمتها 490 جم بتاريخ 10/30

المطلوب:

1- تصوير دفتر صندوق بسيط مسجل به البيانات النقدية خلال شهر أكتوبر.

2- إيجاد الرصيد النقدي في 2010/10/31.

3- التحقق من صحة النتائج التي توصلت إليها.

KAB (٣) حل مسألة رقم ١

أكمل خانة الرصيد

التاريخ	العملية	المبلغ	نقد داخل (+)	نقد خارج (-)	الرصيد
٢٠١٠/١٠/١					٦٥٠٠
١٠/٢	قرض	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠		٥١٥٠٠
١٠/٤	شراء أثاث	١٨٠٠٠		١٨٠٠٠	٣٣٥٠٠
١٠/٥	شراء أجهزة	٦٩٠٠		٦٩٠٠	٢٦٦٠٠
١٠/٦	شراء مستلزمات	٣٢٠٠		٣٢٠٠	٢٢٤٠٠
١٠/٨	شراء مستلزمات	٨٤٠		٨٤٠	٢٢٥٦٠
١٠/١٠	شراء	١٧٢٠٠		١٧٢٠٠	٥٢٦٠
١٠/١٢	بيع لشركة المستقبل	٤٦٠٠	٤٦٠٠		٩٨٦٠
١٠/١٤	صرف لحساب الشخصي (سحب)	٢٦٠٠		٢٦٠٠	٧٢٦٠
١٠/١٦	بيع بالآجل	٨٢٠٠	—	—	٧٢٦٠
١٠/١٧	كهرباء	١٤٠٠		١٤٠٠	٥٨٦٠
١٠/١٨	إيداع	٤٦٠٠	٤٦٠٠		١٠٤٦٠
١٠/١٩	بيع	١٢٠٠٠	١٢٠٠٠		٢٢٤٦٠
١٠/٢٠	دفع أجور	٤٨٠٠		٤٨٠٠	١٧٦٦٠
١٠/٢١	بيع بضائع (الدريبي)	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠		٢٧٦٦٠
١٠/٢٢	صيانة	٢٨٠٠		٢٨٠٠	٢٤٨٦٠
١٠/٢٤	سداد دين (الأول)	٨٣٠٠	٨٣٠٠		٢٢١٦٠
١٠/٢٦	سداد مصروفات	١٢٠٠		١٢٠٠	٢١٨٦٠
١٠/٢٧	شراء بضائع	١١٧٠٠		١١٧٠٠	٢٠١٦٠
١٠/٢٨	إيداع دين الدريبي	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠		٢٠١٦٠
١٠/٢٩	سداد قسط	٦٠٠٠		٦٠٠٠	٢٤١٦٠
١٠/٣٠	شراء	٤٩٠		٤٩٠	٢٣٦٧٠
١٠/٣١					٢٣٦٧٠

∴ الرصيد النقدي في ١٠/٣١ = ٢٣٦٧٠

ورقة العمل (١)

٤

الوحدة (٧): الموضوع (٧)

دفتر صندوق بسيط

أنشأ طارق مُؤسَّسته منذ ثلاث سنوات، ويرغب بتوسيعها، فحصل من المصرف على قرضٍ بتاريخ (٢٣ يناير)، فيما يأتي لائحةٌ بالعمليّات التجاريّة التي قامت بها مُؤسَّسته في الفترة بين (٢٣ يناير) و (٤ فبراير)، فإذا كان طارق يملك (٣٥٠٠) جم في المؤسسة بتاريخ (٢٣ يناير)، كم سيكون المبلغ النقدي الذي سيتوفّر له في (٤ فبراير)؟

التاريخ	البيان / الشرح / الصفة	المبلغ	(المدين) نقد داخل (+)	(الدائن) نقد خارج (-)	الرصيد الجاري
١ / ٢٣	الرصيد في ٢٣ يناير				٣٥٠٠
١ / ٢٣	استلام قرض نقدي	٢٠٥٠٠			
١ / ٢٤	دفعة نقديّة للسيد رامي لقاء المبنى والأرض	٨٠٠٠			
١ / ٢٤	شراء أجهزة	٢٨٧٥			
١ / ٢٤	شراء خردوات ومثبتات (مستلزمات مباني)	٨٩٥			
١ / ٢٥	شراء معدات	١٧٥			
١ / ٢٥	شراء بضائع	٤٢٧٥			
١ / ٢٨	بيع بضائع	١٢٥			
١ / ٢٨	شراء بضائع				
١ / ٢٨	سحب مبلغ نقدي للاستعمال الشخصي	١٧٥			
١ / ٣١	بيع بضائع	٣١٠٠			
١ / ٣١	دفع فاتورة الكهرباء	١٥٠٠			
٢ / ٢	دفع أجر الساعي الذي يعمل بعض الوقت	٨٠			
٢ / ٢	بيع بضائع	١٢٥			
٢ / ٢	بيع بضائع	١١٦			
٢ / ٢	دفع أجور تصليحات	٦٥			
٢ / ٤	شراء بضائع	٢٠٣			
٢ / ٤	دفع رسوم الشحن	١٢			
٢ / ٤	الرصيد النهائي				

ادخل العمليّات الماليّة في المكان الصحيح واحسب الرصيد النهائي في (٤) فبراير؟

سؤال: لم تُعتبر السجلّات الماليّة الخطيّة مُهمّة؟

الشفافة (٢)

٥

الوحدة (٧): الموضوع (٧)

دفتر صندوق بسيط

التاريخ	العملية المالية / الصفة		(المدين) نقد داخل (+)	(الدائن) نقد خارج (-)	الرصيد الجاري
١ / ٢٣	الرصيد في ٢٣ يناير				٣٥٠٠
١ / ٢٣	استلام قرض نقدي	٢٠٥٠٠	٢٠٥٠٠		٢٤٠٠٠
١ / ٢٤	دفعة نقدية للسيد رامي لقاء المبنى والأرض	٨٠٠٠		٨٠٠٠	١٦٠٠٠
١ / ٢٤	شراء أجهزة	٢٨٧٥		٢٨٧٥	١٢١٢٥
١ / ٢٤	شراء خردوات ومثبتات (مستلزمات مباني)	٨٩٥		٨٩٥	١٢٢٣٠
١ / ٢٥	شراء معدات	١٧٥		١٧٥	١٢٠٥٥
١ / ٢٥	شراء بضائع	٤٢٧٥		٤٢٧٥	٧٧٨٠
١ / ٢٨	بيع بضائع	١٢٥	١٢٥		٧٩٠٥
١ / ٢٨	شراء بضائع			١٥٠	٧٧٥٥
١ / ٢٨	سحب مبلغ نقدي للاستعمال الشخصي	١٧٥		١٧٥	٧٥٨٠
١ / ٣١	بيع بضائع	٣١٠١	٣١٠١		١٠٦٨١
١ / ٣١	دفع فاتورة الكهرباء	١٥٠٠		١٥٠٠	٩١٨١
٢ / ٢	دفع أجر المساكن	٨٦		٨٦	٩٠٩٥
٢ / ٢	بيع بضائع	١٢٥	١٢٥		٩٢٢٠
٢ / ٣	بيع بضائع	١١٦	١١٦		٩٢٣٦
٢ / ٣	دفع أجور تصليحات	٦٥		٦٥	٩٢٧١
٢ / ٤	شراء بضائع	٢٠٣		٢٠٣	٩٠٦٨
٢ / ٤	دفع رسوم الشحن	١٣		١٣	٩٠٥٥
٢ / ٤	الرصيد النهائي				٩٠٥٥

Know About Business
برنامج تعرف على عالم الأعمال

منظمة العمل الدولية
مكتب الإقليم شمال أفريقيا بالقاهرة

حاله عمليه- 2

كانت البيانات الخاصة بمصنع شاهين للملابس الجاهزة في نهاية سنة 2009 كما يلي:

1- المصنع يمتلك أرض تقدر قيمتها بمبلغ 350.000 جنيه
2- يوجد سيوله نقدية للتشغيل تقدر بمبلغ 120.000 جنيه
3- يوجد بالمصنع أدوات و أجهزة قيمتها 75.000 جنيه
4- المصنع لديه مخزون من المواد الخام تبلغ قيمته 140.000 جنيه
5- حصل المصنع على ائتمان بنكي قيمته 220.000 جنيه
6- الآلات و الماكينات والمعدات تقدر قيمتها بـ 460.000جنيه
7- المصنع حصل على قرض طويل الأجل قيمته 850.000 جنيه
8- يمتلك المصنع سيارات تقدر قيمتها 280.000 جنيه
9- تبلغ قيمة الأثاث الموجود بالمصنع 95.000 جنيه
10- تبلغ قيمة المباني و المنشآت المملوكة بالمصنع 450.000 جنيه
11- يمتلك المصنع ثلاثة شركاء هم على الترتيب شاهين، حسن، مصطفى بنسبة 4: 3: 2

المطلوب:

1- تصوير الميزانية العمومية للمصنع في نهاية سنة 2009.
2- حساب حقوق الملكية (رأس المال) الخاص بكل واحد من الشركاء الثلاثة.

الموجودات	المطلوبات
* موجودات ثابتة أرض أدوات آلات سيارات أثاث - مباني * موجودات متداولة نقد مواد خام	إئتمان مصرفي

مجموع

الميزانية العمومية

القانون العام للميزانية العمومية :-

الموجودات = المطلوبات + حقوق الملكية

قسم الموجودات إلى:
- موجودات ثابتة مثل (الأرض، المباني، الأثاث، السيارات، الآلات، الأدوات)
- موجودات متداولة مثل (النقد، المواد الخام)

المطلوبات مثل (قرض - ائتمان - ديون)

* حل المسألة رقم (٢)

الموجودات	المطلوبات
- موجودات ثابتة: أرض = ٣٥٠٠٠٠ أدوات = ٧٥٠٠٠ آلات = ٤٦٠٠٠ سيارات = ٢٨٠٠٠ اثاث = ٩٥٠٠٠ مباني = ٤٥٠٠٠٠ - موجودات متداولة: سيولة = ١٢٠٠٠٠ مخزون = ١٤٠٠٠٠	ائتمان = ٢٢٠٠٠٠ ص قرض = ٨٥٠٠٠٠
مجموع الموجودات = ١٩٧٠٠٠٠ ص	مجموع المطلوبات = ١٠٧٠٠٠٠

حقوق الملكية = الموجودات - المطلوبات = ٩٠٠٠٠٠ ص

شاهين : حسين : مصطفى = ٤ : ٣ : ٢ = ٩ أجزاء

= ٩٠٠٠٠٠ جـ

∴ قيمة الجزء الواحد = ١٠٠٠٠٠ جـ

∴ نصيب شاهين = $\frac{٩٠٠٠٠٠ \times ٤}{٩}$ = ١٠٠٠٠٠ × ٤ = ٤٠٠٠٠٠ جـ

" حسين = ٣٠٠٠٠٠ جـ

" مصطفى = ٢٠٠٠٠٠ جـ

الإهلاك

قيمة الإهلاك = $\frac{\text{سعر الآلة}}{\text{عمرها الافتراضي}}$

مثال : احسب قيمة الإهلاك السنوي لماكينة تم شراؤها بمبلغ ٤٥٠٠٠ جـ إذا كان عمرها المتوقع ثماني سنوات.

الحل : قيمة الإهلاك = $\frac{٤٥٠٠٠}{٨}$ = ٥٦٢٥ جـ

مثال آخر :-

إذا كانت قيمة الإهلاك السنوي لماكينة ما هي ٥٠٠ جنيه وعمرها الافتراضي هو ١٥ عام . احسب سعر الماكينة قبل استعمالها ثم احسب سعرها بعد مرور عشرة أعوام.

الإهلاك السنوي = ٥٠٠ × ١٢ = ٦٠٠٠

سعر الآلة = قيمة الإهلاك × عمرها الافتراضي

= ٥٠٠ × ١٥ × ١٢ = ٩٠٠٠٠ جـ

سعرها بعد مرور فترة الأعوام : ٩٠٠٠٠ × ٦٠٠٠ = ٥٤٠٠٠٠٠٠٠

رسالة KAB

بيان الأرباح والخسائر

(٩)

طريقة الحل

① المبيعات = البيع نقداً + البيع بالآجل

② تكلفة السلع المباعة = المخزون الأول + المشتريات - المخزون آخر المدة

③ الربح = المبيعات - تكلفة السلع المباعة

④ المصروفات (النفقات) = الرواتب + فواتير الكهرباء + الإعلانات + النفقات الأخرى

⑤ اجمالى الربح قبل الضرائب = الربح - المصروفات

⑥ اجمالى الربح بعد خصم الضرائب = اجمالى الربح قبل الضرائب - قيمة الضرائب

KAB

كل الشعب

مثال آخر

كانت بيانات حركة محل بيع زهور الربيع خلال شهر يونيو كالتالى

١- بلغت قيمة إيرادات المبيعات النقدية ١٤٢٠٠

٢- رواتب العاملين ٦٠٠٠

٣- المخزون الأول فى شهر يونيو ٣٠٠٠

٤- المخزون الأول فى شهر يوليو ٢٠٠٠

٥- فاتورة الكهرباء ١٠٠

٦- المشتريات بلغت ٢٠٠٠

٧- الدعاية والإعلان ١٢٠٠ سنويا

المطلوب: تعويض حساب الأرباح والخسائر

اجمالى الربح = ٢٨٢٢,٢

١٠ بيان الأرباح والخسائر

المبيعات = البيع نقدا + البيع بالآجل

تكلفة السلع المباعة = المخزون الأول + المشتريات - المخزون آخر المدة

الربح = المبيعات - تكلفة السلع المباعة = ٨٠٠٠٠ - ٦٠٠٠٠ = ٢٠٠٠٠ جـ

المصروفات = الرواتب + الكهرباء + الإعلانات + النفقات الأخرى

إجمالي الربح قبل الضرائب = الربح - المصروفات

" بعد الضرائب = إجمالي الربح قبل الضرائب - قيمة الضرائب

أي إذا قال الضرائب ١٠٪

∴ إجمالي الربح بعد الضرائب = ٩٠٪ من إجمالي الربح قبل الضرائب

خطوات حل حالة عملية ٣

١) المبيعات = نقدا + بالآجل = ٤٠٠٠٠ * ٥ر١ =

٢) تكلفة السلع المباعة = ٨٠٠٠ + ٣ × ٨٠٠٠ - ٨٠٠٠ × ٧ × ١٥ر٠ =

٣) الربح =

٤) المصروفات = ٤٥٠٠ + ١٢٥ + ٨٠٠٠ × ٠٫٥ + ٤٠٠٠ + ١٠٠٠ =
رواتب كهرباء إعلانات قرض

٥) الربح قبل الضرائب = الربح - المصروفات

٦) " بعد الضرائب = ٢٤٠ / ١٢ =

$= \frac{٢٤٠ \times ٩٠}{١٢}$

$= \frac{٢٤٠٠٠ \times ٩٠}{١٢}$ جـ

حاله عمليه- 3

يمتلك السيد جاسر متجراً لبيع الأدوات والمستلزمات المنزلية و كانت بيانات حركة المتجر خلال شهر مايو 2009 كالتالي:

1. بلغت قيمة إيرادات المبيعات النقدية خلال الفترة 40000 جنيه .
2. تقدر المبيعات الآجلة خلال نفس الفترة بـ 25 % من قيمة المبيعات النقدية .
3. تبلغ الرواتب و الأجور خلال الشهر 4500 جنيه.
4. تبلغ قيمة المخزون الأولى لشهر مايو 8000 جنيه .
5. بلغت قيمة فاتورة الكهرباء المدفوعة 135 جنيه .
6. قدرت قيمة تكلفة المشتريات من السلع و البضائع بـ 300 % من قيمة المخزون الأولى لشهر مايو.
7. بلغت تكلفة الإعلانات والدعاية خلال شهر مايو 8 % من قيمة إيرادات المبيعات النقدية.
8. قدرت قيمة تكلفة المخزون النهائي لشهر مايو بـ 15 % من قيمة تكلفة المشتريات من السلع والبضائع خلال الشهر.
9. حصل السيد جاسر على قرض قيمته 12000 جنيه على ان يسدد أقساط متساوية شهرية 1000 بفائدة 5 % سنويا .
10. تم تقدير الضرائب السنوية المستحقة على المتجر بـ 2400 جنيه .

- المطلوب:

تصوير حساب الأرباح و الخسائر الخاص بالمتجر عن شهر مايو 2009

حل حالة عملية (٢)

أ) معطيات المسألة

المبيع نقدا = ٤٠٠٠٠ ج

البيع بالآجل = ٢٥ر × ٤٠٠٠٠ = ١٠٠٠٠ ج

الرواتب والأجور = ٤٥٠٠

قيمة المخزون الأولى = ٨٠٠٠

فاتورة الكهرباء = ١٢٥

تكلفة المشتريات = $\frac{٣٠٠}{١٠٠}$ × ٨٠٠٠ = ٢٤٠٠٠

الإعلانات = ٠٨ر × ٤٠٠٠٠ = ٣٢٠٠ ج

قيمة المخزون النهائي = ١٥ر × ٢٤٠٠٠ = ٢٦٠٠ ج

فائدة القرض شهريا = $\frac{١٢٠٠٠ \times ٥ر٠}{١٢}$ = ٥٠ ج ∴ قسط القرض = ١٠٠ + ٥٠ = ١٥٠ ج شهريا

الغرائب الشهرية = $\frac{٢٤٠٠}{١٢}$ = ٢٠٠ ج كل شهر

ب) الحل :-

١- المبيعات = نقدا + بالآجل = ٤٠٠٠٠ + ١٠٠٠٠ = ٥٠٠٠٠ ج

٢- تكلفة السلع المباعة = المخزون الأول + المشتريات - المخزون آخر المدة

= ٨٠٠٠ + ٢٤٠٠٠ - ٢٦٠٠ = ٢٨٤٠٠

٣- الربح = المبيعات - تكلفة السلع المباعة = ٥٠٠٠٠ - ٢٨٤٠٠ = ٢١٦٠٠

٤- المصروفات (النفقات) = الرواتب + الكهرباء + الإعلانات + قسط القرض

= ٤٥٠٠ + ١٢٥ + ٣٢٠٠ + ١٥٠٠ = ٨٨٨٥ ج

٥- إجمالي الربح قبل الغرائب = ٢١٦٠٠ - ٨٨٨٥ = ١٢٧١٥

٦- إجمالي الربح بعد الغرائب = ١٢٧١٥ - ٢٠٠ = ١٢٥١٥ ج

أسئلة مادة الكاب لسنة ٢٠١٣ (يوجد بعض الأسئلة المكررة برجاء حذفها)

١) ما هو تعريف كلمة مؤسسة/ مشروع خاص بالمفهوم الشامل ؟

١. فكرة تترجم إلى نشاط يتم تخطيطه
٢. مشروع يوفر فرص عمل لأكثر من ٥٠ عامل وموظف
٣. عمل تجاري يعود عليك بالمنفعة المادية
٤. أي شخص يكسب المال

١٠٥ سؤال

٢) أي من الأسماء التالية يعتبر مشروعاً بالمعنى الشامل؟

١. المنظمات غير حكومية (كالهلال الأحمر مثلاً)
٢. منظمات حكومية
٣. شخص يعمل في شركة لإنتاج السيارات

٣) أي من المميزات التالية يتماشى مع المشاريع التجارية

١. يجب أن تطلب المنتجات والخدمات
٢. الأرباح هي الحافز الأساسي
٣. ليس من الضروري الدفع بالكامل مقابل الحصول على المنتجات أو الخدمات
٤. تراعي مختلف أنواع الحاجات الإنسانية

٤) الرياديون (أصحاب المشروعات) الداخليون هم:

١. رواد الأعمال الذين يبدعون أفكار جديدة ويحولونها إلى مؤسسات ناجحة وذلك ضمن مشاريع موجودة مسبقا
٢. أشخاص يؤسسون مؤسسات/مشروعات متعلقة بمنتج موجود وله شهرة واسعة في السوق
٣. رواد الأعمال الذين ينشئون عملا ما ويوسعونه بأسرع ما يمكن وذلك لتوظيف موظفين آخرين
٤. رواد الأعمال الذين يبحثون عن فكرة موجودة مسبقا ويؤسسون عملهم الخاص استنادا على هذه الفكرة

٥) ما هي نقاط ضعف المؤسسات/المشروعات صغيرة الحجم؟

١. لمسة شخصية
٢. البيروقراطية
٣. الموارد المالية
٤. فريق العمل

٦) ما هو أساس النظام الاقتصادي الحر؟

١. أسعار ثابتة
٢. أسواق محلية محدودة
٣. المنافسة
٤. الإنتاج طبقا لخطة موضوعة من قبل الدولة

٧) لماذا تساهم ريادة الأعمال / المشروعات الصغيرة Entrepreneurship في تقدم الأفراد والمجتمع بشكل عام؟

١. رواد الأعمال يساهمون في تقدم التكنولوجيا
٢. رواد الأعمال يخلقون وظائف لأنفسهم وللآخرين
٣. رواد الأعمال يزيدون قيمة الموارد المحلية
٤. ريادة الأعمال تزيد من تكوين رأس المال والاستثمارات

٨) فيما يلي بعض الأمثلة التي تتعلق بالأسباب التي تدعو للتوجه إلى العمل بأجر (لدى الغير/وظيفة) أو لإنشاء مشروع صغير. صنف الأمثلة الواردة أدناه إلى الفئات التالية ظروف حاسمة ، وأسباب شخصية غير واضحة. الرجاء وضع الرقم المناسب في الخانة الملائمة له :

ظروف حاسمة	أسباب شخصية غير واضحة
1	2
3	4
5	6

١. تعرض الشخص إلى الفصل من وظيفته
٢. التوقف عن تلقي الأوامر
٣. الانتقال إلى عمل آخر
٤. المرونة في ساعات العمل
٥. عدم الشعور بالراحة مع صاحب العمل/المدير والزملاء
٦. الذهاب للعمل في مكان آخر

٩) الرجاء وضع رقم العنصر الذي تختاره في الخانة المناسبة:

إيجابيات التوظيف الذاتي
1

١. دخل أعلى وربح أكبر
٢. استهلاك الكثير من وقتك
٣. دخل غير ثابت
٤. مرونة
٥. احتمال خسارة رأس المال المستثمر

١٠) ما الذي يجب أن يتجنبه صاحب المشروع كي يتفادى عوامل الإحباط ؟

١. تفويض السلطة للمرؤوسين
٢. انتقاد الموظف علناً
٣. عدم إعلام الموظفين عن الهدف المراد تحقيقه.
٤. تجاهل طاقم العمل غير الكفء وذلك من أجل المحافظة على سلطته

١١) الرجاء تحديد احتمال صحة أو خطأ الجمل التالية (ضع علامة ✓ أمام الإجابة التي تختارها)

١. الطريقة المثلى لاتخاذ القرار هو وضعه بصيغة سؤال
٢. رغم توقف الشخص عن التفكير لفترة قصيرة بالقرار الذي يجب اتخاذه، إلا أن عقله يستمر في العمل على اتخاذ هذا القرار

١٢) رواد الأعمال/ أصحاب المشروعات Entrepreneur:

١. لديهم رغبة بتحقيق أهدافهم ويتمتعون بثقة كافية بالنفس تجعلهم يقبلون على تنفيذ أفكارهم وتطبيقها رغم المخاطر التي تحيط بهم.
٢. يخوضون غمار المخاطر مهما بلغت ولا يعيرون اهتماما كبيرا لاحتمال نجاحهم ما دامت العائدات مجزية
٣. عمليين وواقعيون بالشكل الذي يمكنهم من إدراك حدودهم، مما يجعلهم يقصرون نشاطاتهم على تلك الحدود
٤. يقامرون للفوز بجرة الذهب السحرية التي تجعلهم أغنياء

١٣) رتب الخطوات التالية للوصول إلى الإجراءات التى يجب إتباعها لتحليل حالة المخاطرة:

١. تخطيط وتنفيذ البديل
٢. تخفيض المخاطرة
٣. جمع المعلومات
٤. تحديد الأهداف
٥. توضيح البدائل
٦. تقييم المخاطرة

1	2	3	5	4	6

١٤) إذا امتلك الريادى Entrepreneur معرفة ومهارات فقط

١. من المحتمل أن يظهر شيئا من الإصرار عند مواجهة المعوقات الهامة
٢. ببساطة، قد لا يبدي رغبة في خوض مخاطرة مدروسة ليقوم بمغامرة في العمل
٣. قد لا يقوم بأي عمل من أجل اغتنام الفرص

١٥) أى من القواعد التالية تدعم عملية عصف الأفكار Brainstorming؟

١. تجنب العروض غير الواقعية
٢. مناقشة الأفكار الناتجة بشكل مكثف
٣. جمع وتطوير أفكار الآخرين
٤. الكمية مرغوبة – كلما كان عدد الأفكار أكثر، كلما كان ذلك أفضل

١٦) ما هو حق الامتياز Franchise؟

١. هو عبارة عن اتفاق يسمح فيه للمنتج أن يبيع منتجه بأسماء متعددة
٢. هو عبارة عن اتفاق يقوم به مستثمرون مستقلون بدفع رسوم لصاحب الامتياز بشرط إتباع أساليب تشغيل ومعايير محددة من صاحب الامتياز
٣. هو عبارة عن اتفاق يقوم به المُصنع بتوزيع المنتج عن طريق وكلاء في المحافظات
٤. هو عبارة عن اتفاق يقوم به المُصنع أو الموزع الحصري بإعطاء حقوق حصرية للموزع المحلي

١٧) ما هي فرصة العمل؟

١. فكرة استثمار جذابة مغرية
٢. نقص في السوق يمكن أن يتحول الى مشروع .....
٣. فرصة لشراء مشروع عمل من شخص ما
٤. تطوير منتج جديد بحيث يكون لدى الزبائن الرغبة في شرائه

١٨) عندما يحدد الريادى (المبادر) Entrepreneur فكرة العمل، فلديه دائماً الكثير من الوقت لتنفيذها

أ – صح
ب- خطأ

١٩) كيف يمكن وصف الزبائن المحتملين (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها)

١. أشخاص يريدون أو يحتاجون المنتج أو الخدمة
٢. أشخاص قادرون على شراء المنتج أو الخدمة
٣. أشخاص اشتروا المنتج أو الخدمة سابقاً
٤. أشخاص مستعدون لشراء المنتج أو الخدمة

٢٠) عند إدارة العاملين/ الموظفين، ما الأمور التي ينبغي على الريادي Entrepreneur القيام بها ، الرجاء تصنيف النقاط الواردة أدناه في الجدول التالي

١. مراعاة لمشاعر الآخرين
٢. يكون نموذج يحتذي به
٣. توبيخ موظف أمام زملائه
٤. تقبل الاختلافات الفردية
٥. تفضيل بعض الموظفين على موظفين آخرين

على الريادي (صاحب المشروع) القيام بـ

٢١) ما هي المواصفات التكنولوجية المناسبة للمشاريع الصغيرة (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها) ؟

١. الإلمام بالأغراض الخاصة
٢. المرونة
٣. سهولة الصيانة
٤. كلفة استثمار عالية نتيجة للإنتاج الكبير

٢٢) أي من الأمثلة المذكورة أدناه تنتمي الى التكاليف المباشرة ؟

١. رواتب العمال
٢. مسامير تستخدم لإنتاج المفروشات
٣. فاتورة مياه
٤. كتيب للتدريب في دورة تدريبية
٥. المقاطع المعدنية في محل للحام المعادن
٦. تكاليف نقل المواد الخام المتعلقة بالمنتج

تكاليف مباشرة

٢٣) يمكن تصنيف التكاليف الى ثلاث فئات تكاليف طاقم العمل، تكاليف المواد المستخدمة، تكاليف رأس المال، صنف الأمثلة التالية حسب تكلفة المواد المستخدمة

١. جلد من أجل مصنع أحذية
٢. تعويضات (تأمين) لبضائع في المستودعات
٣. تأمين اجتماعي للموظفين
٤. دفع فائدة على دين من بنك لزيادة رأس المال
٥. قيمة ماكينة لحام للمشروع

تكلفة المواد المستخدمة

٢٤) القائد الديمقراطي هو

١. يُصدر الأوامر دون استشارة المُوظفين
٢. يحبّذ التصويت لأفراد فريق العمل لدى اتخاذ القرارات.
٣. يترك القرارات كافة لأفراد الفريق.

٢٥) الموجودات هي:

١. تتضمّن كلّ ما تملكه المُؤسّسة من نقدٍ وأجهزةٍ وأبنيةٍ ومخزون.
٢. تتضمّن كل ما تُدين به المُؤسّسة، وتشمل القروض وإشعار الدائنين والضرائب والرهن
٣. ما تملكه المُؤسّسة فعليًا بعد طرح المطلوبات

٢٦) ما هو تعريف كلمة مؤسسة/ مشروع خاص بالمفهوم المحدود (الضيق) من وجهة نظرك؟

١. مشروع يوفر فرصة عمل لأكثر من شخص واحد.
٢. أي شخص يكسب المال
٣. عمل تجاري يعود عليك بالمنفعة المادية
٤. فكرة تترجم إلى نشاط يتم تخطيطه ومن ثم يتم تنفيذه

٢٧) أي من الأسماء التالية يعتبر مشروعا بالمعنى المحدود؟

١. مشروع يملكه شخص واحد فقط
٢. منظمة غير حكومية
٣. محل غسل ملابس
٤. مستشار (محامي مثلا) الذي يقدم خدماته بشكل مستقل لعدة زبائن

٢٨) ضع العناصر التالية ذات الخصائص المتشابهة في مجموعتين (يرجى وضع الرقم المناسب في الجدول المرفق)

١. عامل
٢. مبادر (صاحب مشروع)
٣. غير مبادر
٤. مراقب
٥. مدير
٦. قائد
٧. تابع
٨. صاحب العمل

المجموعة الأولى (غير ريادي)	المجموعة الثانية (ريادي)

٢٩) ما هي نقاط القوة التي تتمتع بها المؤسسات/المشروعات الصغيرة الحجم؟

١. المصادر المالية
٢. المرونة
٣. السرعة في اتخاذ القرارات
٤. حوافز أكبر

٣٠) ما هي الصفات المميزة للرجال والنساء الذين يقدمون على إنشاء مشروعات جديدة؟

١. الرغبة في كسب الكثير من المال
٢. الاستعداد والانتباه للقيام بعمل ما استجابة لأي مستجدات أو أوضاع طارئة
٣. القدرة على اتخاذ القرارات وحل المشكلات
٤. القدرة على القيام بعدة أعمال في الوقت ذاته

٣١) كيف يمكن الحد من مخاطر فشل مشروع ما ؟

١. التعليم
٢. إتباع معلومات غير دقيقة
٣. الخبرة
٤. التحكيم الجيد

٣٢) ما هي تأثيرات المنافسة في اقتصاد السوق؟

١. تحقيق فعالية في السوق (نسبة أفضل على صعيد الأسعار والأداء)
٢. السعي إلى سيطرة الشركات الكبرى
٣. دفع المنتجين وتشجيعهم على خفض الأسعار وانخفاض الجودة تؤدي إلى البطالة

٣٣) فيما يلي بعض الأمثلة التي تتعلق بالأسباب التي تدعو للتوجه إلى العمل بأجر (لدى الغير/وظيفة) أو لإنشاء مشروع صغير. صنف الأمثلة الواردة أدناه إلى الفئات التالية ظروف حاسمة، أسباب عملية الرجاء وضع الرقم المناسبة في الخانة الملائمة له:

١. تعرض الشخص إلى الفصل من وظيفته
٢. الانتقال إلى عمل آخر
٣. ليصبح الشخص غنيا
٤. الحصول على دخل إضافي عند التقاعد
٥. المرونة في ساعات العمل
٦. عدم الشعور بالراحة مع صاحب العمل/المدير والزملاء

ظروف حاسمة	أسباب عملية
1	3
2	4
5	4

٣٤) الرجاء وضع رقم العنصر الذي تختاره في الخانة المناسبة:

١. دخل أعلى وربح أكبر
٢. استهلاك الكثير من وقتك
٣. دخل غير ثابت
٤. مرونة
٥. احتمال خسارة رأس المال المستثمر

سلبيات التوظيف الذاتي
2
3
5

٣٥) الرجاء تحديد احتمال صحة أو خطأ الجمل التالية (ضع علامة ✓ أمام الإجابة التي تختارها)

١. اتخاذ القرارات يتضمن التجربة والخطأ ✓
٢. عند اختيارك للحل البديل، تكون قد انتهيت من اتخاذ قرارك ✗

٣٦) إن اختيار البديل غير المضمون يعتمد على (ضع علامة ✓ أمام الإجابة التي تختارها) :

١. مدى جاذبية البديل
٢. استعداد متخذ القرار لتقبل الخسائر المحتملة
٣. الاحتمالات النسبية للنجاح والفشل
٤. مدى تأثير الجهود الشخصية في زيادة احتمال النجاح وتقليل احتمال الفشل

٣٧) إذا امتلك الريادي Entrepreneur نوعاً من المعرفة والمزايا الشخصية فقط:

١. من المحتمل ألا يجد شيئاً جديراً بتطبيق معرفته عليه
٢. من المحتمل أن يظهر شيئاً من الإصرار عند مواجهة المعوقات الهامة
٣. قد يعتمد كثيراً على أشخاص من خارج نطاق العمل

٣٨) ما هي العناصر الأربعة الأكثر أهمية بالنسبة لرائد الأعمال ليؤسس مشروع ناجح؟

١. السوق، الجوائز، الإلهام وردود الفعل
٢. الإدارة، الأعمال، الإبداع وردود الفعل
٣. الحافز، القدرة، الفكرة والمصادر
٤. النقود، الأعمال، الذكاء والجوائز

٣٩) خطة العمل تصف ما يلي:

١. ما الذي يرغب أن يقوم به الشخص الذي سيقوم بتأسيس مشروعه الكلي؟
٢. هل سيؤدي المشروع إلى خسائر
٣. كيف سيكون العمل منظماً
٤. كيف سيغطي المشروع الخاص النفقات الخاصة

٤٠) ما هي الوضعية الشخصية أو الحالة الاجتماعية التي تدفع بعض الأفراد ليتخذ قراراً ببدء مشروع خاص الصغير؟

١. أحد الأعمام أو الأخوال أو المعارف يملك ويدير عملاً خاصاً به
٢. الوالدان يعملان في دوائر حكومية
٣. ترك المدرسة في بدايات المرحلة الثانوية
٤. امتلاك المهارة للعمل في مؤسسة صغيرة ناجحة

٤١) الرجاء تحديد ما إذا كانت الجمل التالية المتعلقة باتخاذ القرار صحيحة أم خاطئة

كل فكرة عمل يمكن تحويلها إلى فرصة عمل

أ – صح

ب- خطأ

٤٢) لأي من المشاريع التالية يعتبر موقع المشروع ذو أهمية كبيرة (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها) :

١. متجر لبيع الكتب
٢. مكان لغسل الثياب
٣. متجر للمفروشات

٤. محطة وقود ✓
٥. مشروع للبيع بالجملة

٤٣) أى من الدفعات الآتية يجب أن تغطى من رأس المال المستثمر (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها) ؟

✓١. شراء الآلات
٢. شراء المواد الأولية
✓٣. الاستشارة لدراسة الاستثمار
٤. رواتب الموظفين للشهر الأول

٤٤) تُعرَّف المهارات على أنها

١. مجموعة من القُدرات أو الخصائص المُتميِّزة التي تُكوِّن شخصيَّة الفرد
٢. مجموعة أو قُدرٌ من المعلومات المُخزَّنة التي يتمّ استرجاعها في الوقت المناسب
٣. القُدرَة على تطبيق المعرفة ويُمكن اكتسابها أو تطويرها من خلال التدريب

٤٥) ما هي أهم مكونات أى مشروع (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التى تختارها) ؟

١. الأبنية
✓٢. الموظفون
٣. المعدات والأجهزة
٤. كمية البضائع المخزنة

٤٦) من الضرورى أن يتمتع الريادى Entrepreneur بالقدرة على إدارة وقته بشكل جيد ومن أجل القيام بذلك بشكل فعال يجب عليه (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التى تختارها) :

✓١. التخطيط ليوم عمل
٢. وضع أهداف محددة
✓٣. العمل في حدود الوقت المحدد

٤٧) يمكن تصنيف التكاليف إلى ثلاث فئات تكاليف طاقم العمل، تكاليف المواد المستخدمة، تكاليف رأس المال، صنف الأمثلة التالية حسب نوع تكلفة رأس المال

تكلفة رأس المال
١
٣

١. إعادة دفع قرض لمدة ستة أشهر
٢. تأمين اجتماعي للموظفين
٣. دفع فائدة على دين من بنك لزيادة رأس المال
٤. مرتب صاحب العمل

٤٨) ما هي الصيغة المستخدمة لصياغة الميزانية العمومية

١. الالتزامات المالية (المطلوبات)
٢. القيمة الصافية
٣. الموجودات

١ + 2 = ٣

٨

٤٩) ما معنى الريادة على الصعيد الشخصي ؟

١. فكرة يتم تحديدها وتترجم إلى نشاط مخطط له .

٢. مؤسسة عمل أو تعهد . ب ـ الاعمال

٥٠) أهم المميزات التي يجب أن يتحلى بها الريادي ؟

١. التوجه نحو أداء المهام

٢. انتقاد الموظف علناً

٣. عدم إعلام الموظفين عن الهدف المراد تحقيقه

٤. الابتكار

٥١) المستشفى العام الذي يقدم خدماته مجاناً، وبالتالي لا يجني ربحاً، يمكن اعتباره؟

١. مشروع بمفهومه الشامل والمحدود

٢. مشروع بمفهومه الشامل فقط

٣. مشروع بمفهومه المحدود فقط

٥٢) المستشفى الخاص الذي تعود ملكيته لأشخاص معينين والذي يقدم خدماته فقط للأشخاص الذين يدفعون له المال، يمكن اعتباره؟

١. مشروع بمفهومه الشامل والمحدود

٢. مشروع بمفهومه الشامل فقط

٣. مشروع بمفهومه المحدود فقط

٥٣) أي من المميزات التالية يتماشى مع المشاريع غير التجارية

١. يجب أن تطلب المنتجات والخدمات

٢. الأرباح هي الحافز الأساسي

٣. ليس من الضروري الدفع بالكامل مقابل الحصول على المنتجات أو الخدمات

٤. تراعي مختلف أنواع الحاجات الإنسانية

٥٤) رواد الأعمال (أصحاب المشروعات) الذين يتولون متابعة عمل قد سبق وأسس من قبل شخص آخر، يطلق عليهم:

١. مخترعون

٢. عاملون لحسابهم الخاص

٣. مشترون

٤. مستغلو وفرات الإنتاج الكبير

٥٥) يرجى منك تحديد بعض استراتيجيات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم؟

١. استهداف قطاعات متخصصة في السوق

٢. توفير مجموعة كبيرة من البضائع بأسعار منخفضة

٣. تزويد المنتج أو الخدمة بلمسة شخصية

٤. توفير في التكاليف

٥٦) رتب العناصر التالية المتعلقة بأصحاب المشروعات (المبادرين) ترتيباً صحيحاً:

١. تحديد عمل يمكن القيام به والاستفادة منه

٢. الحصول على مكافآت

٣. مراقبة البيئة

٤. تنفيذ فكرة العمل عند الاستعداد لذلك

٥. جمع كل الأساليب والأدوات المادية والنفسية اللازمة لإنجاز العمل

2	4	5	1	3

٩

٥٧) متى يفشل المشروع؟

١. عندما يصل إلى مرحلة يعجز فيها عن إقناع عدد كاف من الزبائن بمنتجاته/خدماته
٢. عندما يدار من قبل أشخاص ليس لديهم الإلمام الكافي بالاقتصاد
٣. عندما لا يحتل المشروع المرتبة الأولى في السوق
٤. عندما لا يكون قادرا على المنافسة بشكل ناجح

٥٨) في اقتصاد السوق، من الذي يجيب على الأسئلة التالية: المُنتَج الذي يجب إنتاجه؟ الزبائن الذين سيشترون المنتج، كيفية إتمام عملية الإنتاج؟

١. الموظف
٢. الدولة
٣. الزبائن
٤. صاحب المشروع Entrepreneurs

٥٩) فيما يلي بعض الأمثلة التي تتعلق بالأسباب التي تدعو للتوجه إلى العمل بأجر (لدى الغير/وظيفة) أو لإنشاء مشروع صغير. صنف الأمثلة الواردة أدناه إلى الفئات التالية أسباب عملية، وأسباب شخصية غير واضحة. الرجاء وضع الرقم المناسب في الخانة الملائمة له :

١. التوقف عن تلقي الأوامر
٢. ليصبح الشخص غنيا
٣. الحصول على دخل إضافي عند التقاعد
٤. المرونة في ساعات العمل
٥. التخلص من الشعور بالملل
٦. الذهاب للعمل في مكان آخر

أسباب عملية	أسباب شخصية غير واضحة
	١
	٢
	٣

٦٠) ما الذي يجب أن يقوم به صاحب المشروع/رائد الأعمال Entrepreneur كي يحفز الآخرين؟

١. الحفاظ على اتصال شخصي مع جميع الموظفين
٢. عقد اجتماعات لنقد أفكار الآخرين
٣. تحديد أهداف واضحة وقياسها ومراجعتها بشكل دائم
٤. الإصغاء الجيد للشخص المتكلم وتقديم الدعم له

٦١) الرجاء تحديد احتمال صحة أو خطأ الجمل التالية (ضع علامة ✓ أمام الإجابة التي تختارها)

اتخاذ القرارات يتضمن التجربة والخطأ
هناك حل واحد جيد لكل قرار

٦٢) الرجاء ترتيب الخطوات الواجب اتخاذها في عملية صنع القرار:

١. اختيار الحل الأفضل
٢. التأكد من الحل الصحيح
٣. تطبيق الحل
٤. تحديد المشكلة الرئيسية
٥. تقييم الحلول الممكنة
٦. تحديد الحلول الممكنة
٧. تحديد الأسباب الرئيسية للمشكلة

٤	٧	٦	٥	١	٢	٣	

١٠

٦٣) إذا امتلك الريادي Entrepreneur مهارات ومزايا شخصية فقط:

١. قد يستطيع أن يبدأ عمله الخاص، لكنه سيفشل على الأغلب في بيئة تنافسية
٢. من المحتمل أن يظهر شيئاً من الإصرار عند مواجهة المعوقات الهامة
٣. قد لا يجد شيئاً جديراً بأن يطبق مهاراته أو مزاياه الشخصية عليه

٦٤) من هو أكثر الناس أهمية في عملية البدء بمشروع خاص صغير:

١. الزبون / العميل
٢. موظف البنك
٣. الريادي Entrepreneur
٤. الباحث في السوق

٦٥) ما هي الأجواء القانونية التي تدفع لاتخاذ القرار بتأسيس العمل الخاص؟

١. إعفاء الاستثمارات التي تزيد عن مليون جنيه من الضرائب لفترة محددة
٢. وجود تمويل ثابت ومضمون
٣. إجراءات بسيطة لتسجيل المشروع
٤. تخفيض ضريبة الدخل، عندما يوفر المشروع المؤسس فرصة عمل جديدة

٦٦) أي من الدفعات الآتية يجب أن تغطى من رأس المال العامل (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها) ؟

١- الإعلان عن افتتاح المشروع
٢- تسجيل المشروع
٣- شراء المواد الأولية
٤- توصيل الطاقة اللازمة للمشروع

٦٧) عند إدارة العاملين/ الموظفين، ما الأمور التي ينبغي على الريادي Entrepreneur تجنبها، الرجاء تصنيف النقاط الواردة أدناه في الجدول التالي

١. زرع الثقة في نفوس الموظفين
٢. تشجيع الموظفين على اتخاذ القرارات الخاصة بهم
٣. التفكير بالنيابة عن الموظفين
٤. الانفراد بالسلطة
٥. حب الجدال والمناقشة

على الريادي (صاحب المشروع) تجنب

٦٨) من الضروري أن يتمتع الريادي Entrepreneur بالقدرة على إدارة وقته بشكل جيد ومن أجل القيام بذلك بشكل فعال يجب عليه (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها) :

١. تحديد موعد محدد لتنفيذ أي عمل
٢. مشاركة أموره الشخصية مع الآخرين
٣. كتابة الملاحظات

٦٩) يمكن النظر لعملية بيع منتج وكأنها مجموعة من الخطوات وكل خطوة تتطلب مستوى أعلى من التواصل، رتب النقاط الواردة أدناه بالترتيب الصحيح مع وضع الرقم المناسب في الخانة المرافقة له

خطوة ١	خطوة ٢	خطوة ٣	خطوة ٤

١. تحديد سبب اختيار الزبون المحتمل
٢. شرح المنتج أو الخدمة المراد بيعها
٣. إظهار مدى استفادة الزبون المحتمل من المنتج أو الخدمة لدى شرائه
٤. مقابلة الزبون المحتمل وتعريفه بنفسك وبشركتك

٧٠) من أين يمكن الحصول على رأس المال للمشروع المراد تأسيسه (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها) ؟

١. المدخرات الشخصية
٢. البنوك
٣. الشركاء في العمل
٤. مانحو القروض الصغيرة

٧١) ما تأثير التكنولوجي الحديثة على المشاريع الصغيرة (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها) ؟

١. من الممكن أن تغير طلبات الزبائن
٢. من الممكن أن تؤدي إلى خفض إنتاجية العامل
٣. ربما تحتاج لمهارات خاصة
٤. تسمح بدورة إنتاجية طويلة لتطوير المنتج

٧٢) أي من الأمثلة المذكورة أدناه تنتمي الى التكاليف الغير مباشرة؟

١. رواتب العمال
٢. إصلاح معدات الإنتاج
٣. راتب بائع في محل ملابس
٤. المقاطع المعدنية في محل للحام المعادن
٥. مسامير تستخدم لإنتاج الفروشات
٦. فاتورة مياه

تكاليف غير مباشرة

٧٣) يمكن تصنيف التكاليف إلى ثلاث فئات تكاليف طاقم العمل، تكاليف المواد المستخدمة، تكاليف رأس المال، صنف الأمثلة التالية حسب تكلفة طاقم العمل

١. إعادة دفع قرض لمدة ستة اشهر
٢. تأمين اجتماعي للموظفين
٣. دفع فائدة على دين من بنك لزيادة رأس المال
٤. مرتب صاحب العمل

تكلفة طاقم العمل

٧٤) السجلات المالية تساعد صاحب العمل في (ضع علامة ✓ أمام الإجابة/الإجابات التي تختارها):

١. ضبط العمليات النقدية
٢. تقييم حسن سير العمل
٣. إظهار حسن سير عمل المشروع للآخرين كالبنوك والشركاء
٤. إمكانية التخطيط للمستقبل

٧٥) ما معنى الريادة فى نطاق الأعمال ؟

١. فكرة يتم تحديدها وتترجم إلى نشاط مخطط له .
٢. مؤسسة عمل أو تعهد .

٧٦) احسب قيمة الإهلاك السنوى لسيارة صغيرة لتسليم البضائع تمَّ شراؤها حديثاً لقاء 60000 جم، وكان عُمْر السيارة المُتوقَّع خمس سنوات ؟

١. الإهلاك السنوي = 12000 جنيها في السنة الواحدة
٢. الإهلاك السنوي = 1200 جنيها في السنة الواحدة
٣. الإهلاك السنوي = 120 جنيها في السنة الواحدة

٧٧) حقوق الملكيَّة هي :

١. تتضمَّن كلَّ ما تملكه المُؤسَّسة من نقدٍ وأجهزةٍ وأبنيةٍ ومخزون.
٢. تتضمَّن كل ما تُدين به المُؤسَّسة، وتشمل القروض وإشعار الدائنين والضرائب والرهن
٣. ما تملكه المُؤسَّسة فعليًا بعد طرح المطلوبات

٧٨) التفويض هو

١. تخلى المدير / القائد عن بعض المهام لمرؤوسيه .
٢. تخلى المدير / القائد عن كل المهام لمرؤوسيه .
٣. تخلى المدير / القائد عن خطة العمل للمؤسسة

٧٩) الموارد الاقتصاديَّة Economic Resources تشمل :

١. المهارات
٢. المال
٣. المعرفة
٤. التجهيزات

٨٠) أنواع المشروعات الصغيرة من حيث الحجم

١. مشروعات صغيرة - مشروعات صغيرة جدا - مشروعات متناهية الصغر
٢. مشروعات إنتاجية – مشروعات خدمية – مشروعات تجارية

٨١) أهمية الريادة ؟

١. استحداث الوظائف
٢. تعزيز التكنولوجيا
٣. تكوين رأس المال الضخم.

٨٢) ايجابيات العمل للحساب الخاص

١. القيادة بدلاً من التبعيَّة
٢. إمكانيَّة تنفيذ الأفكار
٣. مسئوليَّاتٌ كبيرة
٤. إمكانيَّة الإبداع

٨٣) سلبيات/تحديات العمل للحساب الخاص

١. تحقيق الذات
٢. الدخل غير الثابت وغير المضمون
٣. أخذ المبادرات
٤. قيود الوقت

٨٤) ما معنى الإبداع ؟

١. توزيع المخاطر وتقليل إمكانيّة الفشل
٢. القدرة على تصميم أمر ما أو إعطائه شكلاً أو إنجازه بطريقة جديدة أو مُختلفة.
٣. البقاء في طليعة المُنافسين

٨٥) صاحب العمل الجيِّد هو مَن:

١. يفهم الآخرين
٢. يُلاحق العمّال في أثناء عملهم
٣. يمنح العمّال بعض الصلاحيّات
٤. يكون مُنصفًا مع العامل عندما يُحسن إنجاز عمله

٨٦) أهم مهارات التّفاوض هي:

١. الوضوح خلال التواصل
٢. أن تبدأ بفقرات طويلة
٣. لا تفقد التركيز
٤. عدم السّيطرة على العواطف

٨٧) ما الذي يجب عليك لكي تكون مُستمعاً جيداً لرسالة ما ؟

١. تُحدّد هدف إصغائك
٢. تصغي إلى الرسالة
٣. لا تهتم بالرسالة

٨٨) الموارد البشريّة Human Resources تشمل :

- المهارات
- الوقت
- المال
- التجهيزات
- المعرفة

٨٩) اذكر أنواع المشروعات الصغيرة من حيث النشاط

١. مشروعات صغيرة - مشروعات صغيرة جداً - مشروعات متناهية الصغر
٢. مشروعات إنتاجية – مشروعات خدمية – مشروعات تجارية.

٩٠) القائد المُهمل هو

١. يُصدر الأوامر دون استشارة المُوظفين
٢. يحبّذ التصويت لأفراد فريق العمل لدى اتخاذ القرارات.
٣. يترك القرارات كافة لأفراد الفريق.

٩١) المخاطرة هي

١. نمط سلوكي يعبر عن مهارة قابلة للتحسين ويجب أن تكون محسوبة ومدروسة
٢. نمط سلوكي نمط سلوكي يعبر عن مهارة غير محسوبة وغير مدروسة .

٩٢) تُعرّف المعرفة على أنها

١. مجموعة من القدرات أو الخصائص المُتميّزة التي تُكوّن شخصيّة الفرد
٢. مجموعة أو قدرٌ من المعلومات المُخزّنة التي يتم استرجاعها في الوقت المناسب
٣. القُدرة على تطبيق المعرفة ويُمكن اكتسابها أو تطويرها من خلال التدريب

٩٣) اللاعبون الأساسيين في الاقتصاد هم :

١. الأفراد
٢. الحكومة
٣. شركات الأعمال

٩٤) المهارة هي

١. نمط سلوكي يعبر عن مهارة قابلة للتحسين ويجب أن تكون مجربة ومدروسة
٢. نمط سلوكي يعبر عن مهارة غير محسوبة وغير مدروسة .

٩٥) القائد الاستبدادي هو من

١. يُصدر الأوامر دون استشارة المُوظفين
٢. يحبّذ التصويت لأفراد فريق العمل لدى اتخاذ القرارات.
٣. يترك القرارات كافة لأفراد الفريق.

٩٦) يعتمد تحليل SWOT على :

١. نقاط القوّة - نقاط الضّعف - الفرص المتاحة - التهديدات
٢. تهيئة المُوظف - التعريف بالعمل - المُتابعة - اختبار المُوظف
٣. خطط الأجور - ظروف العمل - علاقات المُوظفين

٩٧) تُعرّف السّمات على أنها

١. مجموعة من القدرات أو الخصائص المُتميّزة التي تُكوّن شخصيّة الفرد
٢. مجموعة أو قدرٌ من المعلومات المُخزّنة التي يتم استرجاعها في الوقت المناسب
٣. القُدرة على تطبيق المعرفة ويُمكن اكتسابها أو تطويرها من خلال التدريب

٩٨) المطلوبات هي :

١. تتضمّن كلّ ما تملكه المُؤسّسة من نقدٍ وأجهزةٍ وأبنيةٍ ومخزون.
٢. تتضمّن كل ما تُدين به المُؤسّسة، وتشمل القروض وإشعار الدائنين والضرائب والرهن
٣. ما تملكه المُؤسّسة فعليًا بعد طرح المطلوبات

١. تنظيم المهام اليومية والتخطيط لها بشكل فعال للاستفادة من الوقت المتوفر لديك
٢. فكرة يتم تحديدها وتترجم إلى نشاط مخطط له
٣. نطاق الأعمال هى مؤسسة عمل أو تعهد

١٠٠) الجهود الشخصيّة اللازمة للرّيادى

١. العمل لساعات طويلة
٢. التضحية بنواح هامّة من الحياة
٣. تمضية وقت أقل مع العائلة والأصدقاء
٤. الاستثمار المالي القليل